

MEOPAR



Plan stratégique

2026–2031

Une approche canadienne
coordonnée en matière de
recherche en sciences de la mer,
de résilience et d'innovation



Contenu

- 01 Introduction
- 02 Positionnement stratégique
- 03 Énoncé de mission
- 04 Valeurs organisationnelles
- 05 Tendances émergentes
- 06 Vision stratégique
- 07 Orientations et objectifs stratégiques
- 08 Prochaines étapes



Crédit photo: Jami Cantrell

Introduction

Le réseau MEOPAR est un organisme indépendant à but non lucratif qui rassemble l'expertise de toutes les régions et de tous les secteurs du Canada afin de faire progresser la recherche en sciences de la mer et le développement.

Au cours de la dernière décennie, le réseau MEOPAR s'est forgé un rôle national de premier plan, en coordonnant des initiatives d'envergure avec un large éventail de partenaires, notamment des organismes et des organisations gouvernementaux, des organismes sans but lucratif, des fondations de recherche privées, des partenaires de l'industrie et des universités.

Le réseau MEOPAR a mis au point des mécanismes de financement novateurs qui favorisent la recherche collaborative, appuient le partage des connaissances et renforcent les capacités professionnelles dans le secteur des sciences de la mer. Ce travail a contribué à la mise en place d'importantes plateformes et capacités nationales, telles que le Système intégré d'observation des océans du Canada (SIOOC) et l'Infrastructure modulaire de recherche océanique (MORI).

Alors que l'organisation poursuit son expansion, en réponse à un regain d'intérêt et à l'urgence d'approfondir notre compréhension du paysage océanique canadien, le réseau MEOPAR présente son plan stratégique renouvelé, qui tient compte des nouvelles occasions et des tendances émergentes afin de répondre aux questions, aux besoins et aux défis liés à l'océan, tant aujourd'hui qu'à l'avenir.

Positionnement stratégique du réseau MEOPAR

D'un réseau national à un
leadership canadien coordonné

Un réseau canadien indépendant

qui favorise l'avancement des sciences de la mer en reliant et en coordonnant les efforts de recherche à l'échelle nationale.

Un chef de file hautement crédible

au sein de l'écosystème des sciences de la mer, qui soutient les activités scientifiques essentielles à l'innovation et à l'adaptation.

Un moteur de partenariats

grâce à une approche scientifique inclusive, réunissant des partenaires du milieu universitaire, de l'industrie, des organismes sans but lucratif et des communautés, tout en faisant valoir la recherche en sciences de la mer canadienne à l'échelle internationale.

Notre énoncé de mission

Reconnaissant que l'océan est essentiel à la culture, à la souveraineté, aux moyens de subsistance et au bien-être, le réseau MEOPAR favorise la recherche en sciences de la mer de pointe, encourage les collaborations et offre du financement et du soutien aux scientifiques en sciences de la mer et aux collectivités liées à l'océan.

Le réseau MEOPAR met en relation des personnes et des initiatives au-delà des secteurs, des régions, des langues et des disciplines.

Valeurs organisationnelles

Nos valeurs guident notre travail et notre façon de collaborer.

Au réseau MEOPAR, nous sommes...



Axés sur l'impact

Nous nous efforçons de faire une différence en mettant la science au service de la santé des océans et du bien-être des communautés.



Innovant(e)s

Nous adoptons une approche proactive et axée sur les solutions pour générer de nouvelles connaissances, en valorisant la créativité et en restant à l'écoute d'un environnement en constante évolution.



Solidaires

Guidés par l'empathie, l'inclusion et l'équité, nous nous soutenons et nous nous félicitons mutuellement, tout en favorisant l'autonomisation des océanographes et des communautés liées à la science de la mer.



Collaboratif(-ve)s

Nous favorisons les liens et la communication au sein de la communauté des scientifiques de la mer et de notre propre équipe.



Fiables

Nous sommes engagés envers l'écosystème canadien des sciences de la mer, en agissant à titre de rassembleur indépendant et neutre pour les chercheur(-euse)s en sciences de la mer de tout le pays.

Crédit photo: Alex Harris, Raincoast Conservation Foundation



Tendances émergentes

Celles-ci mettent en lumière les facteurs externes susceptibles d'influencer le développement du réseau MEOPAR au cours des prochaines années.

Tendances émergentes critiques

- 01 Réorientation des priorités nationales vers la défense mondiale, la sécurité nationale et la souveraineté.
- 02 Intérêt croissant, tant à l'échelle mondiale que nationale, pour l'océan en tant qu'espace stratégique et élément essentiel à la vie sur Terre, avec des répercussions sociales et économiques grandissantes, telles que l'érosion côtière et les défis régionaux en matière de sécurité alimentaire.

Tendances émergentes importantes

- 03 Opportunités découlant du contexte politique aux États-Unis.
- 04 Souveraineté scientifique limitée dans les eaux canadiennes et obstacles à l'accès des chercheur(-euse)s à l'océan.
- 05 Méinformation, désinformation et crise de confiance envers la science.
- 06 Développement rapide des technologies émergentes, notamment les outils et applications d'IA, les sciences novatrices et les systèmes océaniques autonomes.
- 07 Perception d'un déclin de l'influence et de la contribution du Canada au sein de la communauté scientifique internationale.





Vision stratégique *En 2035*

Le réseau MEOPAR est reconnu pour son rôle de chef de file dans la transformation de la pratique de la science de la mer au Canada et à l'échelle internationale. Il rassemble un vaste réseau de partenaires autour d'une vision commune d'appartenance et d'objectifs, et mobilise l'expertise scientifique et les connaissances océanographiques afin de permettre une action collective face aux défis d'importance nationale.

Le réseau MEOPAR s'appuie sur 4 axes stratégiques et 8 objectifs stratégiques

1 Renforcer la mise en œuvre du programme du Fonds stratégique des sciences

1.1 Assurer une affectation opportune, efficace et stratégique des fonds du FSS, tout en se préparant à de nouvelles possibilités de financement du ministère de l'ISDE

1.2 Élaborer des programmes qui ont un impact significatif sur les priorités nationales et comblent les lacunes.

3 Consolider et faire connaître le rôle du réseau MEOPAR en tant que chef de file de confiance au sein de l'écosystème des sciences de la mer

3.1 Tirer parti du rôle du réseau MEOPAR en tant que catalyseur.

3.2 Communiquer la proposition de valeur et l'impact du réseau MEOPAR.

2 Développer de nouveaux partenariats stratégiques et de nouvelles sources de revenus

2.1 Établir et élargir des partenariats à forte valeur stratégique.

2.2 Explorer des avenues pour la diversification des revenus.

4 Renforcer les opérations internes, la collaboration et la culture de bien-être du réseau MEOPAR

4.1 Renforcer la structure organisationnelle et les capacités du réseau MEOPAR.

4.2 Améliorer l'efficacité opérationnelle et la collaboration.



Cadre stratégique

Le cadre stratégique définit les priorités clés de l'organisation pour la période de planification 2026-2031.

Quatre axes stratégiques définissent les priorités stratégiques du réseau MEOPAR pour les cinq prochaines années. Ils répondent aux principaux défis cernés lors des ateliers et permettront au réseau MEOPAR de réaliser sa vision.

Huit objectifs stratégiques précisent comment le réseau MEOPAR entend mettre en œuvre ses axes stratégiques.



ET ENSUITE?

Le succès du Plan stratégique 2026–2031 du réseau MEOPAR dépend de sa mise en œuvre réfléchie et mûrement pesée. Pour faire progresser les objectifs du plan, il faudra cerner et élaborer des projets qui correspondent aux priorités du réseau MEOPAR, avec des échéanciers définis par la direction et l'orientation de l'organisation. Des examens réguliers permettront de s'assurer que le plan demeure un outil dynamique, capable de s'adapter aux nouvelles informations, fondé sur des données probantes et conforme au mandat du réseau MEOPAR.

En tant que document évolutif dans un domaine en constante mutation, le plan fera l'objet de révisions périodiques. Les priorités devraient évoluer à mesure que de nouvelles menaces apparaissent, que de nouvelles occasions se présentent et que le paysage de la recherche en sciences de la mer continue de se transformer. Cette capacité d'adaptation n'est pas une limite, mais une force, qui permet au réseau MEOPAR de demeurer agile, pertinent et tourné vers l'avenir.

Guidé par son plan stratégique, le réseau MEOPAR continuera de consolider son rôle de catalyseur des sciences de la mer de pointe. En mobilisant l'expertise scientifique et les connaissances océanographiques à l'échelle du pays, le réseau MEOPAR occupe une position unique pour générer un impact, tant à l'échelle mondiale que locale, sur les enjeux liés à l'océan, les priorités des collectivités et les questions d'importance nationale, afin d'influencer les discussions sur la scène internationale. Ce plan renforce cette trajectoire, traçant la voie vers une collaboration plus étroite, un impact accru et un avenir océanique plus résilient.



Le plan stratégique du réseau MEOPAR a été élaboré grâce à l'intelligence humaine, avec la contribution essentielle d'un large éventail de participant(e)s parmi les directeur(-trice)s, le personnel, les membres du conseil d'administration et les partenaires du réseau MEOPAR. Le processus de planification a été guidé et soutenu par la firme de consultation Espace Stratégies, établie à Montréal.